



## Beginn einer neuen Führungskultur

**Hoher Krankenstand, unzählige Überstunden und Kündigungen:  
Die Greizer Senioren- und Pflegeheim gGmbH musste viele Probleme  
anpacken, um das Unternehmen auf erfolgreichen Kurs zu bringen.  
Ihr ganzheitlicher Ansatz hat einen BGF-Hauptpreis erhalten.**

Wenige Monate nachdem Ina Wasilkowski 2018 ihre Stelle als Geschäftsführerin der Greizer Senioren- und Pflegeheim gGmbH angetreten hatte, rief sie beim gemeinnützigen Träger für zwei Pflegeheime und weitere Sozialeinrichtungen der Stadt Greiz im Südosten Thüringens einen umfassenden Prozess des Betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM) ins Leben. Noch bis 2023 läuft das BGM-Projekt „Gesundes Unternehmen, gesunde Mitarbeiter“ mit Unterstützung der AOK PLUS. Gestartet ist das Vorhaben Ende 2018 mit einem Change-Prozess auf Leitungsebene, der das Ende einer überkommenen Führungskultur einläuten sollte.

### Mitbestimmung als Erfolgsrezept

Ein Meilenstein ist die Entwicklung einer verbindlichen Arbeitsordnung für alle Beschäftigten, die Basis für das heute gelebte, respektvolle und gerechte Miteinander ist. Das beginnt bei verbindlicher Urlaubsplanung und geht bis zum fairen Umgang mit Raucherpausen. Die Beschäftigten sind in die Umsetzung des Prozesses eingebunden. In Teammeetings sprechen sie offen über die Veränderungen. Über die Ideen-Boxen können alle jederzeit und auch anonym Impulse geben. Zum BGM-Projekt gehört neben klassischen Maßnahmen wie internen Sport- und Präventionsangeboten auch eine externe Ausbildungs- und Werbekampagne. 2021 begrüßte das Unternehmen zwölf neue Pflegeauszubildende – so viel wie noch nie. Damit sie motiviert bleiben und fachlich auf hohem Niveau ausgebildet werden, wurde die Stelle einer zentralen Praxisanleiterin geschaffen.



”

*Das Projekt der Greizer Senioren- und Pflegeheim GmbH besticht durch seine nachhaltigen Strukturen und Prozesse. Besonders wichtig bei diesem umfangreichen BGM- und Change-Projekt ist, dass die Mitarbeitenden direkt von der Maßnahmenplanung bis zur Umsetzung eingebunden sind.*

**Antje Ducki,**  
Professorin für Arbeits- und  
Organisationspsychologie  
an der Berliner Hochschule für Technik

“

Mehr Informationen: [greizer-pflegeheime.de](https://greizer-pflegeheime.de)